

DZIKIE FALE JAK BUDOWAĆ BIZNES GOTOWY NA WSZYSTKO

Autor: JONATHAN BRILL

Wprowadzenie

Dlaczego szkolna strategia niezmiennie zawodzi?

Skąd się biorą problemy firm?

Odporność na wstrząsy jako nowa strategia rozwoju

Rady praktyka

Organizacja materiału w książce

CZEŚĆ I

ROZESZNANIE W SYTUACJI

ROZDZIAŁ 1

Transformacja jako klucz do przetrwania w coraz bardziej rozchwianym świecie

Dyrektor generalny jak kapitan na pełnym morzu

Fale fenomenalne w ujęciu matematycznym

Wzmacnianie fali w rzeczywistości społecznej

Czterej wrogowie wzrostu

Przyszłość nie jest ani chaotyczna, ani z góry określona

ROZDZIAŁ 2

Dziesięć prądów głębinowych, które przyczynią się do wezbrania kolejnej fali fenomenalnej

Lokalne oddziaływanie makrotrendów

Trendy gospodarcze

Trendy technologiczne

Trendy społeczne

Skoro przyszłość jest tak oczywista, to dlaczego firmy nie radzą sobie z falami fenomenalnymi?

Podsumowanie

CZEŚĆ II

ZMIANA ZACHOWAŃ

Sposób na falę fenomenalną, czyli metoda ROGUE

ROZDZIAŁ 3

Ocena sytuacji bieżącej

Dociekania. Sztuka dostrzegania tego, co niewidoczne

Rzeczywistość jako punkt odniesienia

Gromadzenie danych

Analiza dostępnych opcji

Prawdopodobne stany faktyczne

Klucz do skutecznej oceny sytuacji bieżącej

Podsumowanie

ROZDZIAŁ 4

Obserwacja systemu

Słowo o przyszłości
Zrozumieć system
Oswoić się z niepewnością
Rozpoznawanie schematów mimo braku wszystkich danych
Rozpoznawanie skutków wyższego rzędu
Pętle przyczynowe
Modelowanie systemów. Rady praktyczne
Podsumowanie

ROZDZIAŁ 5

Możliwe wersje przyszłości
Drzewo możliwości
Wizje skrajności
Gra wojenna jako droga do sukcesu
Możliwe warianty przyszłości na wykresie
Podsumowanie

ROZDZIAŁ 6

Oddzielanie szans od zagrożeń
Model jako klucz do zmiany świata
Rozpoznanie punktów zapalnych
Stymulowanie systemu
Priorytetowe szansę i zagrożenia
Zmiana poziomu prawdopodobieństwa i siły oddziaływania
Podsumowanie

ROZDZIAŁ 7

Eksperymenty
Wzrost innowacyjności nie zawsze idzie w parze ze wzrostem rentowności
Wybór właściwego eksperymentu
Projektowanie portfeli
Eksperymenty a wycucie czasu
Równowaga portfela
Wyniki i odporność jako dwa podstawowe kryteria projektowania portfela
Rezerwa projektów
Właściwy poziom innowacyjności
Definiowanie eksperymentów
Efektywna ocena rezultatów
Podsumowanie

CZEŚĆ III

ZMIANA KULTURY

ROZDZIAŁ 8

Kapitan na wzburzonym morzu
Jak siać ziarno zamiłowania do eksperymentów?
Jak przygotować organizację na nieznaną przyszłość?
Jak eliminować zbędne ryzyko?

Gra w koszykówkę na boisku do futbolu
Gdy się przemawia koanami
Podsumowanie

Wnioski
Jak zapewnić organizacji wstrząsoodporny wzrost?
Faza I. Świadomość
Faza II. Zmiana zachowań
Faza III. Zamiana kultury
Faza IV. Wstrząsoodporny wzrost

Epilog
Lepsze rozeznanie
Wstrząsoodporna strategia jako przepis na sukces

Podziękowania

O autorze