

Budżetowanie i controlling w przedsiębiorstwie

Wprowadzenie 5

Rozdział 1

Controlling jako instrument nowoczesnego zarządzania przedsiębiorstwem 7

1.1. Geneza controllingu 7

1.2. Istota i zakres controllingu 10

1.3. Funkcje controllingu 15

1.4. Klasyfikacja controllingu 28

1.5. Controlling jako narzędzie wspomagania zarządzania współczesnym przedsiębiorstwem 31

Rozdział 2

Budżetowanie w przedsiębiorstwie 39

2.1. Istota, cele i funkcje budżetowania 39

2.2. Zasady, procedury i etapy sporządzania budżetów 45

2.3. Metody sporządzania budżetów 56

2.4. Klasyfikacja budżetów 60

2.5. Budżety operacyjne przedsiębiorstwa 63

2.6. Budżety finansowe przedsiębiorstwa 69

Rozdział 3

Controlling, controller oraz centra odpowiedzialności w przedsiębiorstwie - istota, rodzaje, znaczenie 79

3.1. Charakterystyka wybranych odmian controllingu w przedsiębiorstwie 79

3.1.1. Controlling strategiczny 79

3.1.2. Controlling operacyjny 80

3.1.3. Controlling funkcyjny i jego odmiany w przedsiębiorstwie 81

3.1.3.1. Controlling finansowy 82

3.1.3.2. Controlling inwestycji 83

3.1.3.3. Controlling logistyki 84

3.1.3.4. Controlling personalny 85

3.1.3.5. Controlling marketingu i sprzedaży 86

3.1.3.6. Controlling produkcyjny 88

3.1.3.8. Controlling sfery B+R 89

3.1.3.9. Ekocontrolling 90

3.2. Inne odmiany controllingu w przedsiębiorstwie 92

3.3. Controller w przedsiębiorstwie 94

3.3.1. Umiejscowienie controllera w strukturze organizacyjnej 95

3.3.2. Zadania controllera w przedsiębiorstwie 97

3.4. Idea ośrodków odpowiedzialności w przedsiębiorstwie 99

3.4.1. Kryteria wydzielania centrów odpowiedzialności w przedsiębiorstwie 99

3.4.2. Typy ośrodków odpowiedzialności 100

3.4.3. Wybrane mierniki wykorzystywane w ocenie ośrodków odpowiedzialności w przedsiębiorstwie

Rozdział 4

Projektowanie i wdrażanie controllingu 111

4.1. Proces projektowania i wdrażania controllingu 111

4.2. Korzyści, koszty oraz bariery przy wdrażaniu controllingu 122

4.3. Zastosowanie controllingu na przykładzie przedsiębiorstwa 129

4.4. Wybrane narzędzia controllingu 130

Bibliografia 141