

Zamiast wstępu 7

1. Podstawowe pojęcia rachunkowości zarządczej albo o czym my mówimy 11
 - 1.1. Zarządzanie albo sztuka wyboru 11
 - 1.2. Rachunkowość finansowa i/albo rachunkowość zarządcza 16
 - 1.3. Koszty, wydatki i inne 22
 - 1.4. Rachunek kosztów (RK) albo „łącznik doskonały” 30
2. Tradycyjne rachunki kosztów albo „tradycji staje się zadość” 35
 - 2.1. Rachunek kosztów pełnych (RKP) albo „ostrożność przede wszystkim” 35
 - 2.2. Rozliczanie kosztów albo „subiektywizm wieloaspektowy” 47
 - 2.2.1. Międzyokresowe rozliczanie kosztów albo „czas to pieniądz” 47
 - 2.2.2. Rozliczanie kosztów pośrednich albo subiektywizm „górkę” 49
 - 2.2.3. Rozliczanie kosztów świadczeń Międzypodmiotowych albo „podmioty pomocnicze rządzą” 55
 - 2.2.4. Przedmiotowe rozliczanie kosztów albo co obciążać 60
 - 2.3. Kalkulacja kosztów albo „liczenie na kamyczkach” 61
 - 2.4. Rachunek kosztów standardowych (RKS) albo Dzik Zachód 73
 - 2.5. Rachunek kosztów zmiennych (RKZ) albo „naprzód marsz” 79
3. Wybrane nowoczesne rachunki kosztów albo „kto stoi w miejscu ten się cofa” 91
 - 3.1. Rachunek ABC albo Agatha Christie i „sposób na blondynkę” 91
 - 3.2. Rachunek kosztów docelowych (RKD) albo „prawdziwy samuraj nigdy się nie poddaje” 105
 - 3.3. Rachunek kosztów ciągłego doskonalenia (RKCD) albo „wiecznie niezadowolony szef” 107
 - 3.4. Rachunek kosztów cyklu życia produktów (RKCŻP) albo jak „umrzeć” z zyskiem 110
 - 3.5. Rachunek kosztów jakości (RKJ): lokata albo strata 113
4. Wybrane rachunki decyzyjne albo jak pozbyć się problemów 119
 - 4.1. Rachunek odpowiedzialności (RO), albo jak zachować równowagę psychiczną 119
 - 4.2. Budżetowanie bez stresu 124
 - 4.3. Próg rentowności albo gdzie jest zysk? 130
 - 4.4. Ceny kontra zlecenia 138
 - 4.5. Wybrane problemowe rachunki decyzyjne albo biznes bez problemów 145
 - 4.5.1. Wybór struktury asortymentowej albo co produkować 146
 - 4.5.2. Wybór sposobu produkcji albo jak produkować 147
 - 4.5.3. Wytwarzać czy zaniechać produkcji albo z czego zrezygnować 149
 - 4.5.4. Wytwarzać czy kupić albo „półfabrykaty rządzą” 150
 - 4.5.5. Optymalizacja produkcji przy ograniczonych czynnikach produkcyjnych albo foie-gras 152

Zamiast zakończenia 155

Bibliografia 157