

SPIS TREŚCI

Od autora.....	7
Wprowadzenie.....	11
ROZDZIAŁ 1. Planowanie i realizacja potrzeb magazynowych.....	15
1.1. Podstawowe przesłanki tworzenia magazynów.....	15
1.2. Przesłanki logistyczne tworzenia magazynów.....	17
1.3. Czynniki ekonomiczno-techniczne tworzenia magazynów.....	18
1.4. Podstawowe czynniki lokalizacji magazynów.....	21
1.5. Wytyczne techniczno-ekonomiczne do projektowania nowego magazynu...	24
ROZDZIAŁ 2. Zadania magazynów w łańcuchu logistycznym.....	29
2.1. Co to jest logistyka?.....	29
2.2. Geneza logistyki.....	33
2.3. Warunki funkcjonowania systemów logistycznych.....	34
2.4. Infrastruktura logistyki magazynowej.....	35
2.5. Zakres zadań logistyki magazynowej.....	36
2.6. Zasady wdrażania systemów logistycznych w gospodarce magazynowej....	37
2.7. Korzyści stosowania zasad logistyki w gospodarce magazynowej.....	38
2.8. Wdrażanie zasad logistyki w gospodarce magazynowej.....	39
2.9. Centra Logistyczne.....	41
2.10. Magazyny czasowego składowania.....	43
ROZDZIAŁ 3. Zasady i podstawy organizacji gospodarki magazynowej.....	45
3.1. Organizacja gospodarki magazynowej jako element systemu logistycznego przedsiębiorstwa.....	45
3.2. Istota organizacji gospodarki magazynowej.....	48
3.3. Podstawy formalnoprawne organizacji gospodarki magazynowej.....	49
3.3.1. Zakres tematyczny instrukcji magazynowej.....	50
3.3.2. Zakres tematyczny Regulaminu Pracy Magazynu.....	57
3.3.3. Wymagania norm ISO w zakresie organizacji gospodarki magazynowej . .	60
3.3.4. Struktury organizacji gospodarki magazynowej.....	62
3.3.5. Usprawnienia struktury organizacyjnej i zarządzania gospodarką magazynową.....	70
3.3.6. Outsourcing w organizacji gospodarki magazynowej.....	72
ROZDZIAŁ 4. Zasady odbioru, przyjęcia oraz wydania wyrobów i materiałów.....	77
4.1. Odbiór wyrobów i materiałów.....	78
4.2. Odbiór przesyłek kolejowych.....	79
4.3. Odbiór przesyłek samochodowych.....	81
4.4. Odbiór przesyłek pocztowych.....	81
4.5. Inne formy odbioru.....	81
4.6. Odbiór jakościowy.....	82

4.7. Postępowanie reklamacyjne.....	84
4.8. Zasady wystawiania upoważnień do odbioru wyrobów z magazynu.....	86
4.9. Przyjęcie wyrobów i materiałów.....	88
4.10. Wydanie wyrobów i materiałów.....	90
ROZDZIAŁ 5. Dokumentacja obrotu magazynowego i ewidencja zapasów.....	97
5.1. Zasady opracowywania dokumentacji i ewidencji zapasów.....	97
5.2. Dokumentowanie przyjęcia i wydania oraz obieg dowodów.....	100
5.2.1. Dokumentowanie przyjęcia wyrobów i materiałów oraz depozytów do magazynu.....	100
5.2.2. Dokumentowanie wydania wyrobów i materiałów z magazynu.....	103
ROZDZIAŁ 6. Organizacja gospodarki opakowaniami i odpadami opakowaniowymi w magazynach.....	111
6.1. Podstawy prawne funkcjonowania gospodarki opakowaniami.....	112
6.2. Obowiązki przedsiębiorców w zakresie opakowań i odpadów opakowaniowych.....	114
6.3. Organizacja gospodarki opakowaniami w przedsiębiorstwie.....	117
6.4. Organizacja gospodarki opakowaniami własnymi.....	121
6.5. Organizacja gospodarki opakowaniami obcymi.....	123
6.6. Organizacja gospodarki opakowaniami wielokrotnego użytku.....	124
ROZDZIAŁ 7. Personel magazynowy - prawa, obowiązki i zakresy czynności.....	129
7.1. Podstawowe stanowiska - zakresy czynności.....	129
7.1.1. Kierownik zespołu magazynów.....	132
7.1.2. Rola i zadania kierownika magazynu.....	133
7.1.3. Magazynier.....	137
7.1.4. Pracownik prowadzący ewidencję magazynową.....	138
7.1.5. Robotnicy magazynowi.....	138
7.1.6. Rewident magazynów.....	138
7.1.7. Dyspozytor magazynowych urządzeń mechanicznych.....	139
7.1.8. Dyspozytor transportu magazynowego.....	139
7.1.9. Konserwator mechanicznych urządzeń magazynowych.....	140
7.1.10. Konserwator zapasów magazynowych.....	140
7.1.11. Operator magazynowych urządzeń mechanicznych.....	140
7.2. Czynności związane z zabezpieczeniem magazynu.....	140
7.3. Wymagania dotyczące kwalifikacji pracowników magazynowych.....	142
7.4. Uprawnienia pracowników magazynowych.....	145
7.5. Obowiązki pracodawcy w stosunku do magazyniera.....	146
ROZDZIAŁ 8. Odpowiedzialność materialna pracowników magazynowych.....	149
Wprowadzenie.....	149
8.1. Ogólne zasady odpowiedzialności materialnej pracowników.....	150
8.2. Podstawowe przepisy i zasady odpowiedzialności materialnej pracowników magazynowych.....	151
8.2.1. Postanowienia ogólne.....	151
8.2.2. Postanowienia szczegółowe.....	155
8.3. Odpowiedzialność indywidualna.....	158
8.4. Zasady wspólnej odpowiedzialności - regulacje prawne.....	159
8.5. Odpowiedzialność wspólna a umowa o pracę.....	162

8.6. Odpowiedzialność za szkodę w powierzonym mieniu.....	167
8.7. Zmiany w przepisach dotyczących wspólnej odpowiedzialności.....	172
8.8. Odpowiedzialność porządkowa personelu magazynowego.....	173

ROZDZIAŁ 9. Inwentaryzacja w magazynach - zasady i wskazówki praktyczne... 175

9.1. Istota, cel i podstawa inwentaryzacji.....	175
9.1.1. Zakres tematyczny instrukcji inwentaryzacyjnej.....	178
9.1.2. Zakres tematyczny zarządzenia kierownika jednostki w sprawie przeprowadzenia inwentaryzacji.....	186
9.1.3. Inwentaryzacja opakowań.....	190
9.1.4. Inwentaryzacja narzędzi, odzieży ochronnej i urządzeń pomiarowych . .	190
9.2. Terminy i częstotliwość inwentaryzacji.....	190
9.3. Metody i zakres inwentaryzacji.....	195
9.4. Rodzaje i formy inwentaryzacji.....	197
9.5. Organizacja prac inwentaryzacyjnych i etapy inwentaryzacji.....	199
9.5.1. Zakres zadań osób i komórek organizacyjnych w zakresie inwentaryzacji.....	199
9.5.2. Etapy inwentaryzacji.....	206
9.5.3. Dokumentacja dotycząca inwentaryzacji.....	208
9.5.4. Ustalenie stanu zapasów.....	210
9.5.5. Kontrola spisu.....	212
9.5.6. Prace związane z zakończeniem spisu	212
9.5.7. Zestawienie czynności związanych ze spisem.....	214
9.5.8. Rozliczenie różnic inwentaryzacyjnych oraz przyczyny ich powstania.....	215
9.5.9. Typowe nieprawidłowości występujące w trakcie prac inwentaryzacyjnych.....	223
9.5.10. Weryfikacja różnic inwentaryzacyjnych.....	225
9.5.11. Zasady przeprowadzania inwentaryzacji ciągłej.....	231
9.5.12. Inwentaryzacja w magazynach wysokiego składowania.....	233
9.5.13. Inwentaryzacja materiałów sypkich i kawałkowych.....	235

ROZDZIAŁ 10. Koszty magazynowania..... 241

10.1. Istota i zakres kosztów magazynowania.....	241
10.2. Struktura kosztów magazynowania.....	245
10.2.1. Koszty proste.....	246
10.2.2. Koszty złożone.....	247
10.2.3. Niedobory i szkody ponadnormatywne oraz inne straty losowe powstałe w procesie magazynowania.....	248
10.2.4. Inne kryteria podziału kosztów magazynowania.....	248
10.3. Czynniki kształtujące wielkość kosztów magazynowania.....	250

ROZDZIAŁ 11. Metody i mierniki oceny gospodarki magazynowej..... 253

11.1. Istota i cel oceny gospodarki magazynowej.....	253
11.2. Metody oceny gospodarki magazynowej.....	255
11.3. Mierniki syntetyczne oceny gospodarki magazynowej.....	258
11.3.1. Mierniki kosztów magazynowania.....	259
11.3.2. Mierniki obrotu magazynowego.....	264
11.3.3. Miernik przepustowości magazynu.....	267
11.4. Mierniki analityczne oceny gospodarki magazynowej.....	269
11.4.1. Mierniki oceny zapasów.....	269

11.4.2. Mierniki oceny budowli magazynowych.....	276
11.4.3. Mierniki oceny wyposażenia magazynowego.....	288
11.4.4. Mierniki oceny organizacji gospodarki magazynowej.....	294
Załącznik Nr 1	
Wykaz aktów prawnych dotyczących organizacji gospodarki magazynowej.....	309
Załącznik Nr 2	
Wykaz ważniejszych przepisów prawnych dotyczących gospodarki opakowaniami . .	311
Załącznik nr 3	
Wykaz ważniejszych polskich i europejskich norm dotyczących gospodarki opakowaniami.....	314
Załącznik Nr 4	
Wykaz aktów prawnych z zakresu norm ubytków naturalnych.....	318
Załącznik nr 5	
Wykaz ważniejszych Polskich Norm dotyczących gospodarki magazynowej.....	320
Literatura.....	323