

BUDŻETOWANIE W PRZEDSIĘBIORSTWIE. ORGANIZACJA PROCEDURY ZASTOSOWANIE

RED. BARTŁOMIEJ NITA, EDWARD NOWAK

Rozdział 1. Budżetowanie jako instrument zarządzania

Marta Nowak

- 1.1. Realizacja funkcji zarządzania przez budżetowanie
- 1.2. Interesariusze przedsiębiorstwa a jego budżet
- 1.3. Ośrodki odpowiedzialności a struktura organizacyjna przedsiębiorstwa
- 1.4. Budżetowanie w praktyce zarządzania przedsiębiorstwem

Rozdział 2. Podstawy budżetowania w przedsiębiorstwie

Edward Nowak

- 2.1. Istota budżetowania w przedsiębiorstwie
- 2.2. Cele i funkcje budżetowania
- 2.3. Zasady budżetowania
- 2.4. Procedura budżetowania w przedsiębiorstwie
- 2.5. Metody budżetowania i rodzaje budżetów
- 2.6. Budżet przedsiębiorstwa i jego struktura

Rozdział 3. Budżetowanie operacyjne

Bartłomiej Nita

- 3.1. Istota i zakres budżetowania operacyjnego
- 3.2. Budżetowanie sprzedaży i produkcji
- 3.3. Budżetowanie kosztów bezpośrednich
- 3.4. Budżetowanie kosztów pośrednich
- 3.5. Budżetowanie kosztów wytworzenia
- 3.6. Budżetowanie wyniku ze sprzedaży z zastosowaniem rachunku kosztów pełnych i rachunku kosztów zmiennych

Rozdział 4. Budżetowanie finansowe

Magdalena Chmielowiec-Lewczuk

- 4.1. Cel i zakres budżetowania finansowego
- 4.2. Budżet wpływów i wydatków
- 4.3. Rachunek zysków i strat pro forma
- 4.4. Bilans pro forma
- 4.5. Rachunek przepływów pieniężnych pro forma

Rozdział 5. Budżetowanie kapitałów

Marcin Wierzbński

- 5.1. Istota budżetowania kapitałów
- 5.2. Prognozowanie wolnych przepływów środków pieniężnych
- 5.3. Koszt kapitału
- 5.4. Mierniki oceny projektów inwestycyjnych
- 5.5. Ekonomiczna wartość dodana w ocenie projektów inwestycyjnych
- 5.6. Przykładowe podejście do sporządzenia budżetu kapitałów

Rozdział 6. Kontrola wykonania budżetów

Bartłomiej Nita

- 6.1. Istota kontroli budżetowej
- 6.2. Kontrola wykonania budżetów operacyjnych
- 6.3. Kontrola wykonania budżetów finansowych
- 6.4. Kontrola w procesie budżetowania kapitałów

Rozdział 7. Budżetowanie w warunkach rachunku kosztów standardowych

Bartłomiej Nita

- 7.1. Istota rachunku kosztów standardowych
- 7.2. Wyznaczanie standardów kosztów w budżetowaniu
- 7.3. Analiza odchyleń w rachunku kosztów zmiennych standardowych
- 7.4. Analiza odchyleń w rachunku kosztów pełnych standardowych
- 7.5. Warunki stosowania i ograniczenia rachunku kosztów standardowych w budżetowaniu

Rozdział 8. Psychologiczne aspekty budżetowania

Marta Nowak

- 8.1. Zjawiska psychologiczne w decyzjach dotyczących budżetowania
- 8.2. Budżetowanie a motywowanie w przedsiębiorstwie
- 8.3. Profile uczestników procesu budżetowania
- 8.4. Konflikt i negocjacje w budżetowaniu

Rozdział 9. Organizacja budżetowania

Zdzisław Kes

- 9.1. Instytucjonalizacja budżetowania
- 9.2. Zadania komórki zajmującej się budżetowaniem
- 9.3. Instrukcja budżetowania
- 9.4. Komisja budżetowa
- 9.5. Harmonogram budżetowania

Rozdział 10. Informatyczne wspomaganie budżetowania

Zdzisław Kes

- 10.1. Znaczenie informatycznego wspomaganie budżetowania
- 10.2. Budżetowanie w systemach informatycznych
- 10.3. Klasyfikacja informatycznych systemów wspomagających budżetowanie
- 10.4. Proces wdrożeniowy systemów informatycznych

Rozdział 11. Budżetowanie w przedsiębiorstwie. Studium przypadku

Bartłomiej Nita

- 11.1. Założenia do przykładu
- 11.2. Sporządzanie budżetu kapitałów
- 11.3. Sporządzanie budżetów operacyjnych
- 11.4. Sporządzanie budżetów finansowych
- 11.5. Kontrola wykonania budżetów