

| | |
|---|-----------|
| 1. WSTĘP..... | 5 |
| 2. ROLA I ZNACZENIE EKONOMIKI LOGISTYKI..... | 7 |
| 2.1. Pojęcia podstawowe..... | 7 |
| 2.2. Eksploatacja w logistyce..... | 9 |
| 2.3. System eksploatacji..... | 11 |
| 2.4. Koszty eksploatacji..... | 22 |
| 3. METODY ANALIZY EKONOMICZNEJ..... | 33 |
| 3.1. Diagnostyka stanu i rozwoju..... | 33 |
| 3.2. Diagnostyka typu gospodarowania..... | 35 |
| 3.3. Diagnostyka gospodarowania materiałami..... | 37 |
| 3.4. Diagnostyka gospodarowania środkami trwałymi..... | 38 |
| 3.5. Diagnostyka gospodarowania kadrami..... | 41 |
| 3.6. Metoda porównania..... | 41 |
| 3.7. Metoda kolejnych podstawięń..... | 42 |
| 3.8. Metoda reszty..... | 43 |
| 3.9. Metoda logarytmowania..... | 44 |
| 3.10. Metoda podstawięń krzyżowych..... | 45 |
| 3.10. Metoda funkcyjna..... | 47 |
| 4. BILANS PRZEDSIĘBIORSTWA..... | 49 |
| 4.1. Środki gospodarcze..... | 49 |
| 4.2. Składniki majątku obrotowego..... | 50 |
| 4.3. Źródła pochodzenia środków gospodarczych..... | 51 |
| 4.4. Bilans przedsiębiorstwa..... | 51 |
| 4.4.1. Algorytm sporządzania bilansu organizacyjnego i finansowego..... | 53 |
| 4.4.2. Analiza bilansu..... | 53 |
| 4.4.3. Analiza pozioma..... | 55 |
| 4.4.4. Rachunek zysków i strat..... | 55 |
| 4.5. Wskaźniki oceny stanu finansów przedsiębiorstwa..... | 58 |
| 5. BIZNESPLAN PRZEDSIĘBIORSTWA..... | 65 |
| WSTĘP..... | 65 |
| 5.1. Struktura biznesplanu..... | 66 |
| 5.1.1. Wstęp..... | 66 |
| 5.1.2. Opis firmy..... | 67 |
| 5.1.3. Kierownictwo i zarządzanie | 70 |
| 5.1.4. Opis produktu..... | 71 |
| 5.1.5. Charakterystyka procesu produkcyjnego..... | 72 |
| 5.1.6. Rynek i konkurencja | 73 |
| 5.2. Finanse | 78 |
| 5.2.1. Koszty..... | 79 |
| 5.2.2. Sprzedaż..... | 80 |

| | |
|--|------------|
| 5.2.3. Rachunek wyników | 82 |
| 5.2.4. Przepływ gotówki (<i>cashflow</i>)..... | 84 |
| 5.2.5. Bilans | 86 |
| 5.2.6. Analiza wskaźnikowa sprawozdań finansowych..... | 93 |
| 5.3. Czynniki ryzyka..... | 99 |
| 5.4. Plan wdrożenia..... | 101 |
| 5.5. Wykaz załączników..... | 102 |
| 5.6. Ocena biznesplanu..... | 103 |
| 5.7. Podsumowanie..... | 107 |
| 6. PRZETARGI W PRZEDSIĘBIORSTWIE..... | 109 |
| 6.1. Organizacja i podstawy prawne..... | 109 |
| 6.1.1. Uwarunkowania prawne..... | 109 |
| 6.1.2. Podmioty ofertowe..... | 114 |
| 6.1.3. Uwarunkowania ofertowe..... | 118 |
| 6.1.4. Wnioski (z analizy uwarunkowań prawnych prowadzenia przetargów).. | 128 |
| 6.2. Podmioty przetargowe..... | 128 |
| 6.2.1. Zamawiający i wykonawcy..... | 128 |
| 6.2.2. Przygotowanie postępowania..... | 136 |
| 6.2.3. Charakterystyki ofertowe..... | 137 |
| 6.2.4. Usługi i dostawy..... | 139 |
| 6.2.5. Wartość zamówienia..... | 141 |
| 6.2.6. Specyfikacja Istotnych Warunków Zamówienia (SIWZ)..... | 141 |
| 6.2.7. Wnioski..... | 146 |
| 6.3. Metody przetargowe..... | 147 |
| 6.3.1. Przetarg nieograniczony..... | 150 |
| 6.3.2. Przetarg ograniczony..... | 157 |
| 6.4. Tryby nieprzetargowe..... | 162 |
| 6.4.1. Negocjacje z ogłoszeniem..... | 162 |
| 6.4.2. Dialog konkurencyjny..... | 163 |
| 6.4.3. Negocjacje bez ogłoszenia..... | 165 |
| 6.4.4. Zamówienie z wolnej ręki..... | 166 |
| 6.4.5. Zapytanie o cenę..... | 169 |
| 6.4.7. Licytacja elektroniczna..... | 170 |
| 6.5. Ustalenia ofertowe..... | 170 |
| 6.5.1. Analizowanie ofert..... | 170 |
| 6.5.2. Kryteria wyboru i wybór najkorzystniejszej oferty - przykład..... | 180 |
| 6.5.3. Dokumentowanie postępowania..... | 182 |
| 6.5.6. Załącznik do pkt 5. (Przetargów w przedsiębiorstwie)..... | 183 |
| 6.5.7. Spis literatury | 210 |