

## SPIS TREŚCI

|                                          |   |
|------------------------------------------|---|
| WSTĘP ( <i>Piotr Sochaczewski</i> )..... | 9 |
|------------------------------------------|---|

### ANALIZA POZIOMU IMPLEMENTACJI ZRÓWNOWAŻONEJ GOSPODARKI OPARTEJ NAWIEDZY

|                                                                                                                                                                                                                      |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. Analiza zróżnicowania województw Polski w aspekcie kształtowania się gospodarki opartej na wiedzy (<i>Ewa Roszkowska, Ewa Piotrowska</i>).....</b>                                                             | <b>12</b> |
| 1.1. Metodologia pomiaru gospodarki opartej na wiedzy.....                                                                                                                                                           | 14        |
| 1.2. Metoda TOPSIS.....                                                                                                                                                                                              | 16        |
| 1.3. Dobór wskaźników gospodarki opartej na wiedzy.....                                                                                                                                                              | 18        |
| 1.4. Uporządkowanie liniowe województw ze względu na poziom gospodarki opartej na wiedzy z zastosowaniem metody TOPSIS.....                                                                                          | 24        |
| <b>2. Wskaźniki zrównoważonego rozwoju dla społeczności lokalnych - od teorii do praktyki na przykładzie Milanówka (<i>Justyna Gutowska, Jerzy Śleszyński</i>).....</b>                                              | <b>31</b> |
| 2.1. Wskaźniki zrównoważonego rozwoju na poziomie lokalnym.....                                                                                                                                                      | 32        |
| 2.2. Od teorii do praktyki.....                                                                                                                                                                                      | 36        |
| 2.3. Przykład Milanówka.....                                                                                                                                                                                         | 38        |
| <b>3. Działalność innowacyjna a rozwój gospodarki opartej na wiedzy (<i>Anna Gardocka-Jałowicz</i>).....</b>                                                                                                         | <b>52</b> |
| 3.1. Istota gospodarki opartej na wiedzy.....                                                                                                                                                                        | 53        |
| 3.2. Istota działalności innowacyjnej w gospodarce opartej na wiedzy.....                                                                                                                                            | 59        |
| 3.3. Czynniki dojrzałości innowacyjnej w aspekcie rozwoju gospodarki opartej na wiedzy.....                                                                                                                          | 61        |
| <b>4. Nakłady na badania i rozwój oraz ich wpływ na innowacyjność polskich uczelni wyższych na tle krajów Unii Europejskiej w latach 2000-2011 (<i>Natalia Białek, Dominik Łazarz, Ewa Nowak-Koprowicz</i>).....</b> | <b>65</b> |
| 4.1. Przedsiębiorstwa.....                                                                                                                                                                                           | 67        |
| 4.2. Szkolnictwo wyższe.....                                                                                                                                                                                         | 72        |

### DZIAŁANIA STYMULUJĄCE ROZWÓJ GOSPODARKI OPARTEJ NAWIEDZY

|                                                                                         |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>5. Innowacyjność Polski - wnioski z Raportu Go-Global (<i>Jan Fazlagić</i>).....</b> | <b>78</b> |
| 5.1. Rozumienie innowacji.....                                                          | 79        |
| 5.2. Silne strony polskiej gospodarki i społeczeństwa.....                              | 82        |
| 5.3. Przeszkody rozwoju innowacyjności w Polsce.....                                    | 85        |
| 5.4. Zbyt silna regulacja.....                                                          | 87        |

|                                                                     |                                                                                                                                                                                                     |            |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 5.5.                                                                | Jak uwolnić potencjał ludzi i firm?.....                                                                                                                                                            | 89         |
| 5.6.                                                                | Stymulowanie popytu na innowacje.....                                                                                                                                                               | 90         |
| 6.                                                                  | <b>Otwartość i zaufanie w organizacji opartej na wolnych licencjach na przykładzie Wikipedii (Dariusz Jemielniak, Sebastian Skolik).....</b>                                                        | <b>92</b>  |
| 6.1.                                                                | Współczesne modele organizacyjne.....                                                                                                                                                               | 93         |
| 6.2.                                                                | Organizacje oparte na wolnych licencjach i wykorzystujące wolne licencje.....                                                                                                                       | 94         |
| 6.3.                                                                | Metody badawcze.....                                                                                                                                                                                | 96         |
| 6.4.                                                                | Ramy organizacyjne Wikipedii.....                                                                                                                                                                   | 96         |
| 6.5.                                                                | Charakterystyka płynnej struktury Wikipedii.....                                                                                                                                                    | 99         |
| 6.6.                                                                | Wyłanianie się struktury oczekiwań wobec osób uzyskujących formalne pozycje w projekcie wolnej encyklopedii.....                                                                                    | 101        |
| 7.                                                                  | <b>Outsourcing usług finansowo-księgowych - usługi oparte na wiedzy (Anna Dyhdalewicz).....</b>                                                                                                     | <b>105</b> |
| 7.1.                                                                | Istota <i>outsourcingu</i> .....                                                                                                                                                                    | 106        |
| 7.2.                                                                | Zjawisko <i>offshoringu</i> i <i>outsourcingu</i> usług dla biznesu w Polsce jako trend umiędzynaradawiania usług opartych na wiedzy.....                                                           | 109        |
| 7.3.                                                                | Biura usług księgowych dla małych i średnich przedsiębiorstw.....                                                                                                                                   | 115        |
| 8.                                                                  | <b>Gospodarka finansowa jednostek samorządu terytorialnego w kierunku e-administracji (Joanna Juszczyk).....</b>                                                                                    | <b>121</b> |
| 8.1.                                                                | Modele zarządzania wiedzą.....                                                                                                                                                                      | 122        |
| 8.2.                                                                | Prawne narzędzia zarządzania gospodarką.....                                                                                                                                                        | 125        |
| 8.3.                                                                | Budżet jako narzędzie zarządzania finansami społeczności lokalnej.....                                                                                                                              | 128        |
| <b>DZIAŁANIA NA RZECZ RÓWNOWAŻENIA GOSPODARKI OPARTEJ NA WIEDZY</b> |                                                                                                                                                                                                     |            |
| 9.                                                                  | <b>Racjonalne gospodarowanie zasobami przyrody jako narzędzie zrównoważonego rozwoju i gospodarki opartej na wiedzy na przykładzie budowy parku botanicznego w Białymstoku (Grażyna Łaska).....</b> | <b>134</b> |
| 9.1.                                                                | Charakterystyka środowiska przyrodniczego terenu planowanego przedsięwzięcia .....                                                                                                                  | 136        |
| 9.2.                                                                | Metodyka inwentaryzacji siedlisk przyrodniczych i stanowisk gatunków roślin.....                                                                                                                    | 144        |
| 9.3.                                                                | Ocena zasobów przyrody na terenie planowanego przedsięwzięcia.....                                                                                                                                  | 147        |
| 9.4.                                                                | Ocena wartości przyrodniczej i walorów krajobrazowych zbiorowisk roślinnych.....                                                                                                                    | 149        |
| 9.5.                                                                | Racjonalne zagospodarowanie zasobów przyrody na terenie planowanego przedsięwzięcia.....                                                                                                            | 151        |
| 10.                                                                 | <b>Zrównoważony rozwój obszarów wiejskich w celach i instrumentach wspólnej polityki rolnej Unii Europejskiej (Artur Bołtomiuk).....</b>                                                            | <b>154</b> |
| 10.1.                                                               | Cele polityki rolnej 2004-2013 w zakresie środowiska przyrodniczego.....                                                                                                                            | 155        |
| 10.2.                                                               | Instrumenty polityki rolnej 2004-2013 w zakresie środowiska przyrodniczego.....                                                                                                                     | 158        |
| 10.3.                                                               | Środowiskowe efekty wspólnej polityki rolnej.....                                                                                                                                                   | 161        |

|                                                                                                                                        |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>11. Przywracanie właściwego stanu ochrony na obszarach Natura 2000 w rezerwacie Beka (Ewa Chętnik, Bogumiła Pawluśkiewicz).....</b> | <b>166</b> |
| 11.1. Charakterystyka stanu i zagrożeń przedmiotu ochrony w rezerwacie.....                                                            | 167        |
| 11.2. Realizacja zabiegów ochronnych.....                                                                                              | 170        |
| 11.3. Efekty przywracania właściwego stanu przedmiotów ochrony.....                                                                    | 174        |
| <b>12. Parki ekoprzemysłowe jako narzędzie realizacji zasad zrównoważonego rozwoju w praktyce gospodarczej (Marta Gontarska).....</b>  | <b>177</b> |
| 12.1. Koncepcja ekologii przemysłowej.....                                                                                             | 178        |
| 12.2. Rola sektora publicznego w procesie tworzenia i rozwoju parków ekoprzemysłowych.....                                             | 184        |
| 12.3. Możliwości rozwoju parków ekoprzemysłowych przez sektor publiczny (bariery i instrumenty).....                                   | 186        |
| <b>13. Zrównoważony rozwój w polityce regionalnej województwa podkarpackiego (Alina Walenia).....</b>                                  | <b>194</b> |
| 13.1. Rola samorządu terytorialnego w procesach wdrażania rozwoju zrównoważonego. ....                                                 | 195        |
| 13.2. Programowanie zrównoważonego rozwoju regionu według Strategii rozwoju województwa podkarpackiego.....                            | 201        |
| 13.3. Pola strategiczne rozwoju województwa podkarpackiego oraz pożądane kierunki zmian.....                                           | 204        |
| 13.4. Przyszła pozycja województwa podkarpackiego w gronie średnio rozwiniętych obszarów kraju.....                                    | 208        |
| 13.5. Regionalna strategia innowacyjna w kontekście polityki zrównoważonego rozwoju i jej wpływ na konkurencyjność Podkarpacia.....    | 210        |
| 13.6. Potencjał innowacyjny oraz infrastruktura badawczo - rozwojowa a transfer wiedzy w województwie podkarpackim.....                | 215        |
| 13.7. Bilans strategiczny potencjału rozwojowego Podkarpacia.....                                                                      | 218        |
| <b>14. Rozwój gmin Parku Krajobrazowego „Dolina Baryczy” według opinii władz samorządowych (Beata Warczewska).....</b>                 | <b>224</b> |
| 14.1. Metoda badań sondażowych.....                                                                                                    | 224        |
| 14.2. Charakterystyka obszaru badań.....                                                                                               | 225        |
| 14.3. Analiza odpowiedzi na pytania kwestionariusza.....                                                                               | 226        |
| <b>WYBRANE PROBLEMY ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU W GOSPODARCE OPARTEJ NA WIEDZY</b>                                                          |            |
| <b>15. Problematyka zrównoważonego rozwoju w interpretacji mieszkańców miasta Radomia (Monika Żelezik).....</b>                        | <b>238</b> |
| 15.1. Cel pracy.....                                                                                                                   | 239        |
| 15.2. Metodyka badań.....                                                                                                              | 239        |
| 15.3. Wyniki badań.....                                                                                                                | 239        |

|       |                                                                                                                                                                                                         |     |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 16.   | <b>Zrównoważony rozwój a zużycie wody w Polsce</b> ( <i>Paweł Bartoszczuk</i> ).....                                                                                                                    | 247 |
| 16.1. | Polityka wodna i jej konsekwencje.....                                                                                                                                                                  | 247 |
| 16.2. | Sposoby oszczędzania wody.....                                                                                                                                                                          | 251 |
| 16.3. | Metoda badawcza.....                                                                                                                                                                                    | 253 |
| 16.4. | Empiryczna weryfikacja modelu.....                                                                                                                                                                      | 255 |
| 17.   | <b>Drugie domy a zrównoważony rozwój obszarów wiejskich</b> ( <i>Adam Czarnecki</i> ).....                                                                                                              | 258 |
| 17.1. | Drugie domy a lokalna gospodarka.....                                                                                                                                                                   | 259 |
| 17.2. | Drugie domy a kwestie społeczno-demograficzne.....                                                                                                                                                      | 264 |
| 17.3. | Drugie domy a środowisko przyrodnicze.....                                                                                                                                                              | 267 |
| 18.   | <b>Współpraca transgraniczna pogranicza polsko-białoruskiego<br/>w aspekcie zrównoważonego rozwoju</b> ( <i>Emilia Jankowska</i> ).....                                                                 | 274 |
| 18.1. | Charakterystyka pogranicza polsko-białoruskiego.....                                                                                                                                                    | 274 |
| 18.2. | Współpraca transgraniczna a zrównoważony rozwój.....                                                                                                                                                    | 281 |
| 18.3. | Przykłady działań w kontekście zrównoważonego rozwoju.....                                                                                                                                              | 287 |
| 19.   | <b>Nowe oblicze zrównoważonego rozwoju biznesu w środowisku naturalnym<br/>i społeczeństwie - perspektywa zarządzania strategicznego przedsiębiorstwem</b><br>( <i>Grażyna Leśniak-Łebkowska</i> )..... | 291 |
| 19.1. | Zrównoważony rozwój na poziomie przedsiębiorstwa.....                                                                                                                                                   | 291 |
| 19.2. | Zrównoważony rozwój: priorytet strategiczny czy terapia szokowa?.....                                                                                                                                   | 294 |
| 19.3. | Priorytety w realizacji strategii przedsiębiorstwa.....                                                                                                                                                 | 296 |
| 19.4. | Budowa trwałej wartości dla interesariuszy jako warunek ich poparcia<br>dla zrównoważonego rozwoju.....                                                                                                 | 298 |
| 19.5. | Najważniejsze uwarunkowania zainteresowania zrównoważonym rozwojem<br>w przedsiębiorstwie.....                                                                                                          | 301 |
| 19.6. | Biznes w społeczeństwie i środowisku naturalnym - podsumowanie.....                                                                                                                                     | 303 |
| 20.   | <b>Różnorodność w perspektywie organizacyjnej<br/>na przykładzie przedsiębiorstw Podlasia</b> ( <i>Barbara Mazur</i> ).....                                                                             | 307 |
| 20.1. | Różnorodność w teorii zarządzania.....                                                                                                                                                                  | 307 |
| 20.2. | Różnorodność kulturowa w podlaskich przedsiębiorstwach.....                                                                                                                                             | 309 |
|       | Bibliografia.....                                                                                                                                                                                       | 316 |
|       | Spis tabel.....                                                                                                                                                                                         | 329 |
|       | Spis rysunków.....                                                                                                                                                                                      | 331 |
|       | Noty o autorach.....                                                                                                                                                                                    | 334 |