

Biznes plan jako instrument zarządzania firmą.

Autor: Leszek Kupiec, Tomasz Dębowski

WSTĘP.....	7
Rozdział I WYBRANE ZAGADNIENIA Z TEORII PLANOWANIA.....	9
1.1. Pojęcie planowania.....	9
1.2. Pojęcie planu	15
1.3. Rodzaje planowania i planów	17
1.4. Elementy planu i planowania.....	21
1.5. Planowanie w przedsiębiorstwie.....	32
1.6. Podstawowe pojęcia z zakresu prognozowania	34
Rozdział II WPROWADZENIE DO PLANU BIZNESOWEGO	43
2.1. Pojęcie i funkcje planu biznesowego	43
2.2. Schemat (układ, struktura) planu biznesowego	46
2.3. Część wstępna planu biznesowego	47
2.4. Część końcowa planu biznesowego	52
Rozdział III PROCES PRODUKCYJNY W BIZNES PLANIE	71
3.1. Analiza bazy produkcyjnej	75
3.2. Techniczno-technologiczne ujęcie produktu.....	83
3.3. Rynkowe ujęcie produktu.....	88

Rozdział IV INWESTYCJE, ŚRODKI TRWAŁE I WYPOSAŻENIE (MAJĄTEK PRZEDSIĘBIORSTWA)	103
4.1. Działalność inwestycyjna	103
4.2. Środki trwałe	114
4.3. Wyposażenie oraz wartości niematerialne i prawne	124
4.4. Środki obrotowe i fundusze	128
Rozdział V DOSTAWCY I ZAOPATRZENIE	131
5.1. Wielkość i struktura zaopatrzenia	131
5.2. Źródła i dostawcy zaopatrzenia	140
5.3. Zapasy i gospodarka magazynowa	146
5.4. Koszty gospodarki magazynowej	155
Rozdział VI ODBIORCY, DYSTRYBUCJA I PROMOCJA	159
6.1. Pojęcie, rodzaje i struktura rynku	159
6.2. Charakterystyka odbiorców	164
6.3. Analiza konkurencji	170
6.4. Dystrybucja i techniki sprzedaży	178
6.5. Struktura promocji	187
6.6. Koszty dystrybucji	204
Rozdział VII ZATRUDNIENIE I PŁACE	205
7.1. Polityka kadrowa w firmie	205
7.2. Planowanie zatrudnienia	208
7.3. Struktura zatrudnienia	219
7.4. Wydajność pracy	223
7.5. Wynagrodzenia	227
7.6. System motywowania	243
7.7. Koszty pracy	249
Rozdział VIII PLAN ZAMIERZEŃ DODATKOWYCH	255
8.1. Poprawa warunków bezpieczeństwa pracy	255
8.2. Ochrona własności	261
8.3. Ochrona przeciwpożarowa	265
8.4. Ochrona środowiska	266

Spis treści

8.5. Działalność socjalno-bytowa	268
8.6. Transport w przedsiębiorstwie	271
Rozdział IX PLAN FINANSOWY	275
BIBLIOGRAFIA	293
SPIS RYSUNKÓW	299
SPIS SCHEMATÓW	301
SPIS TABEL	303
SPIS ZAŁĄCZNIKÓW	305