

Wstęp	9
1. WPROWADZENIE DO PLANOWANIA W LOGISTYCE	11
1.1. Planowanie - część składowa zarządzania w przedsiębiorstwie.....	11
1.2. Poziomy planowania w przedsiębiorstwie	17
1.3. Cykl i okres planowania	22
1.4. Procedura i organizacja planowania.....	24
1.5. Metody planowania w logistyce	27
1.6. Planowanie strategiczne	32
1.7. Strategia logistyczna a strategia przedsiębiorstwa	36
1.8. Planowanie taktyczne.....	40
1.9. Planowanie operatywne (operacyjne)	46
1.10. System i metody sterowania w logistyce.....	52
Pytania kontrolne do rozdziału 1	58
Testy sprawdzające do rozdziału 1	59
2. SIEĆ I ŁAŃCUCHY DOSTAW	62
2.1. Otoczenie rynkowe przedsiębiorstwa - łańcuchy i sieci dostaw.....	62
2.2. Sieć zaopatrzenia i kooperacji produkcji	67
2.3. Sieć dystrybucji	71
2.4. Zintegrowany łańcuch i sieć dostaw.....	74
2.5. Efektywność łańcuchów i sieci dostaw	79
2.6. Analiza popytu w łańcuchu dostaw	80
2.7. Analiza poziomu obsługi w łańcuchu dostaw	86
2.8. Analiza kosztów łańcucha dostaw	91
2.9. Analiza wykorzystania zasobów sieci dostaw	95
2.10. Poprawa funkcjonowania sieci dostaw	99
Pytania kontrolne do rozdziału 2	101
Testy sprawdzające do rozdziału 2.....	102
3. PLANOWANIE POTRZEB W SIECI DOSTAW	104
3.1. Węzeł logistyczny w sieci dostaw	104
3.2. Kolejność analizy i planowania w sieci dostaw	107
3.3. Algorytm planowania i projektowania sieci dostaw	111
3.4. Wyznaczanie lokalizacji węzłów w sieci dostaw	115
3.5. Planowanie potrzeb w sieci dystrybucji	118
3.6. Planowanie potrzeb w sieci zaopatrzenia i kooperacji produkcji	123
3.7. Przykłady sieci zaopatrzenia i dystrybucji	127
Pytania kontrolne do rozdziału 3	128
Testy sprawdzające do rozdziału 3.....	129

4.	ANALIZA UWARUNKOWAŃ CENTRUM DYSTRYBUCJI.....	131
4.1.	Analiza sytuacyjna - centrum dystrybucji w łańcuchu dostaw	131
4.2.	Analiza obrotu centrum dystrybucji.....	133
4.3.	Analiza uwarunkowań dla transportu zewnętrznego.....	136
4.4.	Położenie geograficzne centrum dystrybucji	137
4.5.	Analiza uwarunkowań magazynowania	138
	Pytania kontrolne do rozdziału 4.....	140
	Testy sprawdzające do rozdziału 4.....	140
5.	ANALIZA I PLANOWANIE CENTRUM DYSTRYBUCJI W SIECI DOSTAW	141
5.1.	Program magazynowania.....	141
5.2.	Obliczanie powierzchni i przestrzeni magazynowania	143
5.3.	Obliczanie cykli transportowych i operacyjnych w procesie magazynowania	147
5.4.	Planowanie ilości wymaganych środków technicznych w procesie magazynowym.....	148
5.5.	Obliczanie zatrudnienia w centrum dystrybucji	149
5.6.	Analiza kosztów inwestycyjnych i eksploatacyjnych centrum dystrybucji	150
5.7.	Analiza potrzeb przewozowych i liczby środków transportu dla dostaw i wysyłek centrum dystrybucji	151
5.8.	Obliczanie przewozów - planowanie tras transportowych i załadunku.....	153
	Pytania kontrolne do rozdziału 5	157
	Testy sprawdzające do rozdziału 5.....	157
6.	PLANOWANIE PRZEPŁYWU MATERIAŁÓW.....	159
6.1.	Otoczenie przepływu materiałów w przedsiębiorstwie	159
6.2.	Cel, zadania i zakres obowiązków w planowaniu przepływu materiałów	163
6.3.	Cykl dostawy i punkt rozdziału w planowaniu przepływu materiałów	166
6.4.	Proces planowania przepływu materiałów w przedsiębiorstwie	169
6.5.	Struktura wyrobu	173
6.6.	Marszruta produkcyjna i cyklogram wyrobu.....	175
6.7.	Planowanie potrzeb materiałowych.....	178
6.8.	Planowanie zakupów i dostaw w procesie zaopatrzenia materiałowego.....	184
6.9.	Ocena zapotrzebowania i procedury zakupowe.....	188
6.10.	Proces kwalifikacji dostawcy	191
6.11.	Rola zaopatrzenia w planowaniu przepływu materiałów	195
6.12.	Podejście <i>Just in Time</i> w planowaniu przepływu materiałów	196
	Pytania kontrolne do rozdziału 6.....	198
	Testy sprawdzające do rozdziału 6.....	198

7.	PLANOWANIE PRODUKCJI	200
7.1.	Uwarunkowania planowania produkcji w przedsiębiorstwie	200
7.2.	Planowanie sprzedaży i produkcji	202
7.3.	Planowanie produkcji. Plan główny.....	205
7.4.	Planowanie zapotrzebowania na zasoby przedsiębiorstwa	207
7.5.	Zarządzanie popytem	212
7.6.	Główny harmonogram produkcji.....	214
7.7.	Normatywy planowania produkcji. Wielkość partii produkcyjnej.....	222
7.8.	Wstępne planowanie wykorzystania potencjału produkcyjnego	226
7.9.	Planowanie zadań i obciążeń produkcyjnych. Harmonogram produkcji.....	228
7.10.	Bilansowanie zadań produkcyjnych ze zdolnością produkcyjną	234
7.11.	Sterowanie produkcją.....	235
	Pytania kontrolne do rozdziału 7	237
	Testy sprawdzające do rozdziału 7.....	238
8.	OCENA WYKONANIA PLANU. STEROWANIE PRODUKTYWNOŚCIĄ.....	239
8.1.	Ocena wykonania planu.....	239
8.1.1.	Standardy w ocenie planów logistycznych.....	243
8.1.2.	Mierniki wykonania planu.....	245
8.2.	Produktywność a produkcja	248
8.3.	Pomiar produktywności.....	251
8.4.	Śledzenie i sterowanie produktywności	252
8.5.	Metody poprawy produktywności	254
	Pytania kontrolne do rozdziału 8	258
	Testy sprawdzające do rozdziału 8.....	258
9.	PLANOWANIE KOSZTÓW LOGISTYKI	260
9.1.	Podstawy planowania kosztów logistyki	260
9.2.	Zakres i podział kosztów logistyki	265
9.3.	Ewidencja i analiza kosztów	275
9.4.	Rachunek kosztów logistyki.....	283
9.5.	Kalkulacja kosztów	289
9.6.	Budżetowanie w logistyce	296
	Pytania kontrolne do rozdziału 9	301
	Testy sprawdzające do rozdziału 9.....	302
10.	DECYZJE LOGISTYCZNE W PROCESIE ZARZĄDZANIA PRZEDSIĘBIORSTWEM	304
10.1.	Plan - zbiór decyzji i zobowiązań.....	304
10.2.	Proces podejmowania decyzji.....	307
10.3.	Problemy decyzyjne i ryzyko w procesie podejmowania decyzji	308
10.4.	Rozwiązywanie problemów decyzyjnych	310
10.5.	Podejmowanie decyzji a odpowiedzialność w strukturach organizacyjnych przedsiębiorstwa	311
	Pytania kontrolne do rozdziału 10	314
	Testy sprawdzające do rozdziału 10.....	314

11. SYSTEM INFORMACYJNY PLANOWANIA W LOGISTYCE.....	316
11.1. Dane i informacje - podstawa planowania	316
11.2. Zintegrowany system informacyjny logistyki przedsiębiorstwa	319
11.3. Informacje na poziomie planowania strategicznego logistyki (długookresowego)	323
11.4. Informacje na poziomie planowania taktycznego logistyki (średniookresowego).....	324
11.5. Informacje na poziomie planowania operatywnego logistyki (krótkookresowego)	325
Pytania kontrolne do rozdziału 11	328
Testy sprawdzające do rozdziału 11	328
Literatura pomocnicza	330