

Rachunkowość zarządcza: analiza i interpretacja, red. Dorota Dobija,
Małgorzata Kucharczyk.

Wyd. 2. rozsz. i uzup.

Spis treści:

O autorach

Od redaktorów podręcznika

1. Organizacje i rachunkowość

Główne pojęcia i definicje

Teoria

Organizacja jako zbiór kontraktów

Rachunkowość finansowa a rachunkowość zarządcza

Zmiany w rachunkowości w ostatnich 20 latach

Zarządzający a rachunkowość

Struktura organizacyjna a rachunkowość

Dwoistość wewnętrznego systemu rachunkowości

Rachunkowość jako dyscyplina naukowa

Wskazówki praktyczne

Pomiar zysku w rachunkowości finansowej

Rola specjalisty ds. rachunkowości zarządczej (kontrolera)

Przykłady decyzji menedżerskich

Aspekty behawioralne

Zadania

Pytania testowe

Krzyżówka

Bibliografia

2. Klasyfikacja kosztów dla celów sprawozdawczości finansowej

Główne pojęcia i definicje

Teoria

Definiowanie kosztu

Pojęcie wydatku i nakładu

Co to jest działanie

Wskazówki praktyczne

Definiowanie i klasyfikacja kosztów dla potrzeb sprawozdawczości finansowej

Klasyfikacja kosztów dla celów sprawozdawczych

Rozliczenia międzyokresowe kosztów i przychodów

Wartość poznawcza rachunku zysków i strat

Model porównawczy i kalkulacyjny rachunku zysków i strat

Ewidencyjny rachunek kosztów

Koszt wytworzenia produktów

Aspekty behawioralne

Analiza przypadków

Zadania

Pytania testowe

Krzyżówka

Bibliografia

Załącznik

3. Klasyfikacja kosztów dla celów decyzyjnych

Główne pojęcia i definicje

Teoria

Procesy decyzyjne w przedsiębiorstwie
Znaczenie kosztów w procesie decyzyjnym
Koszty utraconych możliwości
Koszty utraconych możliwości a koszty księgowe
Zachowanie się kosztów względem rozmiarów działalności jednostki
Wielkości istotne i nieistotne w danym rachunku decyzyjnym
Koszty zapadłe
Koszty uznaniowe
Koszty krańcowe i przyrostowe
Koszty na podstawie działań
Koszty kontrolowane i niekontrolowane
Wskazówki praktyczne
Łańcuch wartości w przedsiębiorstwie
Ośrodki odpowiedzialności a kontrola kosztów
Przykładowe problemy decyzyjne
Aspekty behawioralne
Przykłady przeglądowe
Analiza przypadku
Zadania
Pytania testowe
Krzyżówka
Bibliografia
Załącznik

4. Rachunek kosztów pełnych i zmiennych

Główne pojęcia i definicje
Teoria
Zachowanie się kosztów w zależności od ich aktywności
Metody wyodrębniania kosztów stałych i zmiennych
Rachunek kosztów pełnych i zmiennych - zagadnienia ogólne
Rachunek kosztów pełnych i zmiennych w sprawozdawczości
Rachunek kosztów pełnych i zmiennych a kalkulacja jednostkowego kosztu wyrobu gotowego
Prezentacja zysku operacyjnego w rachunku zysków i strat w systemie rachunku kosztów pełnych i zmiennych
Prezentacja wartości zapasów wyrobów gotowych w bilansie jednostki w zależności od przyjętego rachunku kosztów pełnych lub zmiennych
Wskazówki praktyczne
Aspekty behawioralne
Przykłady przeglądowe
Analiza przypadku
Zadania
Pytania testowe
Bibliografia

5. Analiza koszt - wolumen - zysk

Główne pojęcia i definicje
Teoria
Założenia analizy koszt - wolumen - zysk (CVP)
Zysk operacyjny
Marża kontrybucyjna
Punkt krytyczny
Marża oraz margines bezpieczeństwa
Graficzna prezentacja analizy CVP
Wskazówki praktyczne

Przygotowanie rachunku zysków i strat dla potrzeb analizy CVP
Wpływ kosztów stałych na średni koszt wyrobu (towaru, usługi) oraz zysk
Paradoks marży kontrybucyjnej
Wyznaczenie jednostkowej ceny sprzedaży
Zysk operacyjny przed i po opodatkowaniu w analizie CVP
Próg płynności
Analiza CVP w produkcji wieloasortymentowej
Ograniczenia w stosowaniu analizy CVP
Aspekty behawioralne
Przykłady przeglądowe
Analiza przypadku
Zadania
Pytania testowe
Krzyżówka
Bibliografia

6. Decyzje krótkoterminowe

Główne pojęcia i definicje
Teoria
Decyzje krótkoterminowe
Wskazówki praktyczne
Koszty istotne i nieistotne oraz ich wpływ na podejmowanie decyzji
Czynności towarzyszące podejmowaniu decyzji o charakterze krótkoterminowym
Aspekty behawioralne
Przykłady przeglądowe
Analiza przypadku
Zadania
Pytania testowe
Krzyżówka
Bibliografia

7. Budżetowanie

Główne pojęcia i definicje
Teoria
Istota budżetów i budżetowania
Dlaczego budżety są ważne
Budżety długo- i krótkookresowe
Budżety narastające i budżety od podstaw
Budżetowanie odgórne i oddolne
Budżety elastyczne
Budżetowanie a ośrodki odpowiedzialności
Budżet główny a budżety cząstkowe
Wskazówki praktyczne
Budżetowanie a plan kont
Aspekty behawioralne
Przykład przeglądowy
Analiza przypadku
Zadania
Pytania testowe
Krzyżówka
Bibliografia

8. Koszty wspólne

Główne pojęcia i definicje

Teoria
Koszty wspólne
Powody alokacji kosztów
Sprawozdawczość finansowa
Ustalanie cen
Podejmowanie decyzji i kontrola
Raporty o segmentach działalności
Wskazówki praktyczne
Wykorzystanie jednego wskaźnika narzutu dla całej organizacji
Wykorzystanie różnych wskaźników narzutu na różnych wydziałach organizacji
Wykorzystanie wskaźników planowanych i rzeczywistych
Alokowanie kosztów jednostek usługowych
Aspekty behawioralne
Analiza przypadków
Zadania
Pytania testowe
Krzyżówka
Bibliografia

9. Systemy rachunku kosztów

Główne pojęcia i definicje
Teoria
Systemy rachunku kosztów
Zleceniowy a procesowy system kalkulacji kosztów
Klasyfikacja kosztów z uwagi na ich związek z obiektem kosztowym
Identyfikacja, ewidencja i przyporządkowanie kosztów w kalkulacji zleceniowej
Wskazówki praktyczne
Aspekty behawioralne
Przykład przeglądowy
Analiza przypadku
Zadania
Pytania testowe
Krzyżówka
Bibliografia

10. Rachunek kosztów działań

Główne pojęcia i definicje
Teoria
Identyfikacja procesów
Dlaczego rachunek kosztów działań
Wskazówki praktyczne
Istota koncepcji ABC
Aspekty behawioralne
Przykłady przeglądowe
Zadania
Pytania testowe
Krzyżówka
Bibliografia

11. Rachunek kosztów standardowych i analiza odchyleń

Główne pojęcia i definicje
Teoria
Co to jest rachunek kosztów standardowych
Jak wyznaczyć standardy kosztów
Rachunek kosztów standardowych a analiza odchyleń

Ogólny model analizy odchyleń kosztów bezpośrednich
Analiza kosztów pośrednich
Wskazówki praktyczne
Przykład analizy odchyleń kosztów bezpośrednich
Aspekty behawioralne
Przykład przeglądowy
Analiza przypadku
Zadania
Pytania testowe
Krzyżówka
Bibliografia

12. Decentralizacja i kontrola

Główne pojęcia i definicje
Teoria
Decentralizacja w przedsiębiorstwach
Centra odpowiedzialności
Raportowanie wyników z podziałem na segmenty
Wskazówki praktyczne
Obliczenie zysku centrum odpowiedzialności
Ocena zyskowości za pomocą wskaźnika ROI
Ustalanie cen transferowych
Aspekty behawioralne
Przykład przeglądowy
Analiza przypadku
Zadania
Pytania testowe
Krzyżówka
Bibliografia

13. Ocena wykonania pracy menedżerów

Główne pojęcia i definicje
Teoria
Cel przedsiębiorstwa a cel menedżera
Zarządzanie wartością
Ocena za pomocą mierników realizacji celów
Wskazówki praktyczne
Zysk rezydualny
Ekonomiczna wartość dodana
Zrównoważona karta wyników
Narzędzia motywowania menedżerów
Aspekty behawioralne
Przykład przeglądowy
Analiza przypadku
Zadania
Pytania testowe
Krzyżówka
Bibliografia

14. Strategiczne narzędzia rachunkowości zarządczej

Główne pojęcia i definicje
Teoria
Narzędzia rachunkowości zarządczej wspomagające zarządzanie wartością w firmie
Zrównoważona karta wyników a właściwy dobór kluczowych wskaźników efektywności
Target Costing

Kaizen Costing
Rachunkowość lean
Zielona rachunkowość
Aspekty behawioralne
Przykłady przeglądowe
Zadania
Pytania testowe
Krzyżówka
Bibliografia
Rozwiązania krzyżówek

Indeks