

## Spis treści

### Wstęp

### Rozdział 1

#### Istota controllingu w zarządzaniu logistyką przedsiębiorstwa

- 1.1. Systemowe znaczenie controllingu operacyjnego w przedsiębiorstwie
- 1.2. Cele i zadania controllingu w przedsiębiorstwie
- 1.3. Podsystem controllingu logistyki w systemie controllingu przedsiębiorstwa
- 1.4. Controlling strategiczny i operacyjny
- 1.5. Analiza przyczynowo-skutkowa w controllingu operacyjnym
- 1.6. Rola ośrodków odpowiedzialności w organizacji controllingu

#### Pytania do rozdziału 1

### Rozdział 2

#### Controlling logistyki w zarządzaniu operacyjnym

- 2.1. Controlling w zarządzaniu operacyjnym produktem, procesami i zasobami
  - 2.1.1. Produkty i klienci
  - 2.1.2. Procesy logistyczne
  - 2.1.3. Zasoby logistyki
- 2.2. Controlling logistyki według faz przepływu
  - 2.2.1. Controlling zaopatrzenia i gospodarki materiałowej
  - 2.2.2. Controlling logistyki produkcji i przepływu materiałów
  - 2.2.3. Controlling logistyki dystrybucji
- 2.3. Controlling według funkcji logistycznych
  - 2.3.1. Controlling zapasów
  - 2.3.2. Controlling gospodarki magazynowej
  - 2.3.3. Controlling transportu
- 2.4. Controlling projektów logistycznych
- 2.5. Analiza i prognozowanie na potrzeby controllingu logistyki

#### Pytania do rozdziału 2

### Rozdział 3

#### Zarządzanie kosztami logistyki przedsiębiorstwa

- 3.1. Podstawy zarządzania kosztami logistyki przedsiębiorstwa
- 3.2. Zakres kosztów logistyki
- 3.3. Rachunek kosztów logistyki
  - 3.3.1. Rachunek kosztów pełnych
  - 3.3.2. Rachunek kosztów zmiennych
  - 3.3.3. Rachunek kosztów działań (ABC)
  - 3.3.4. Kalkulacja kosztów
- 3.4. Kontrola kosztów logistyki
  - 3.4.1. Koszty standardowe i wzorcowe wartości kosztów logistyki
  - 3.4.2. Analiza odchyień kosztów logistyki
- 3.5. Budżetowanie kosztów logistyki

#### Pytania do rozdziału 3

### Rozdział 4

#### Instrumenty controllingu logistyki

- 4.1. Wpływ zarządzania logistyką na wynik przedsiębiorstwa

- 4.2. Analiza wąskich gardeł
  - 4.3. Analiza wartości w łańcuchu dostaw
  - 4.4. Analiza i ocena inwestycji w logistycę
  - 4.5. Analiza outsourcingu w logistyce
  - 4.6. Analiza logistyczna produktów, klientów i łańcuchów dystrybucji
  - 4.7. Analiza kapitału pracującego
  - 4.8. Analiza ABC i XYZ
  - 4.9. Audyt logistyki
- Pytania do rozdziału 4

## Rozdział 5

Organizacja systemu informacyjnego controllingu logistyki

- 5.1. Controlling logistyki w strukturach organizacyjnych przedsiębiorstwa
- 5.2. Organizacja systemu informacyjnego controllingu logistyki
  - 5.2.1. System informatyczny controllingu logistyki
  - 5.2.2. System sprawozdawczy logistyki

Pytania do rozdziału 5

Literatura