

Mistrzowskie przywództwo

Autor: Michael Williams

O autorze
Podziękowania
Wprowadzenie

1. Nowe sposoby myślenia o przywództwie

Sposób myślenia nowego przywódcy
Zarządzanie czy przywództwo?
Podsumowanie

2. Sposób myślenia przywódcy w czasach transformacji

Uwaga na mody, trendy i fetysze
Przywództwo w firmach podlegających transformacji
Zarządzanie transformacjami i zmianami
Podsumowanie

3. Dziecko wylane z kąpielą

Nie wylać dziecka...
Koncepcja funkcji przywódczych Johna Adaira
Model przywództwa sytuacyjnego Herseya-Blancharda
Sunzi, czyli sztuka wojny (w zarządzaniu)
Oczy i uszy otwarte, ręce z daleka
Przywództwo poprzez własny przykład
Władza lidera i przywództwo inspirujące
Jak wylać wodę ...
Podsumowanie

4. Czym jest mistrzostwo w przywództwie?

Mistrzostwo - postęp oparty na uczeniu się
Podsumowanie

5. Uczyć się, by żyć

Kluczowe działania przywódcy
Polityczna świadomość i przenikliwość
Podsumowanie

6. Granice w organizacji

Czym są organizacyjne granice?
Zarządzanie w domenach i ponad funkcjami
Organiczne zarządzanie granicami i nowymi powiązaniem
Granice a reinżynieria procesów biznesowych

Zespołowe podejście do kwestii granic
Proces przywódczy w efektywnym zarządzaniu granicami
Podsumowanie

7. Kto umie, kto chce, kto zrobi?

Młoda gwardia kontra stara gwardia - klasyczny konflikt
paradygmatów
Usuwanie granic - podejście cywilizowane
Podsumowanie

8. Zarządzanie dniem dzisiejszym w celu kształtowania jutra

Transformacja organizacji - zmiana wzorców kariery
Przywódca jako trener
Trening - niektóre kluczowe zachowania
Trening wydajności - struktura treningowa
Trening w praktyce
Trening - warunki do nauki
Styl trenera
Podsumowanie

9. Decyzje - to za nie przywódcom się płaci ...

Podejmowanie decyzji - osobiste horyzonty
Rzeczywistość analizy problemów i podejmowania decyzji
Różnice osobowości - różnice w przywództwie - różnice w decyzjach
Niektóre narzędzia i techniki
Podsumowanie

10. Przywództwo w innowacyjnym zespole

Wartość pracy zespołowej
Wszechstronne, adaptacyjne przywództwo
Co wyróżnia odnoszące sukcesy, wydajne zespoły?
Motory zachowań i ich znaczenie dla pracy zespołowej
Motory a wykorzystanie profilu
Profil motorów
Podsumowanie
Profil motorów - metoda opisu zachowania

11. Przywództwo w nowym wspaniałym świecie

Transformacja - ścieżki do przyszłości
Kilka pomysłów na uczenie się dla przywódców

Indeks

