

ZARZĄDZANIE PROJEKTAMI EKONOMICZNYMI I ORGANIZACYJNYMI

Autor: Adam Stabryła

Wstęp

Część pierwsza. Podstawy koncepcji zarządzania projektami

Rozdział 1. Charakterystyka zarządzania projektami

1. 1. Geneza zarządzania projektami

1. 1. 1. Wstępna interpretacja

1. 1. 2. Projekt Manhattan

1. 1. 3. Historyczne egzemplifikacje zarządzania projektami

1. 2. Zmiany i rozwój a zarządzanie projektami w działalności firmy

1. 3. Pojęcie projekt i zakres koncepcji zarządzania projektami

1. 4. Typy i rodzaje projektów

1. 5. Rozwinięta definicja zarządzania projektami i terminów zbliżonych

Literatura zalecana

Rozdział 2. Specyfika projektów ekonomicznych i organizacyjnych

2. 1. Tematyka projektów ekonomicznych i organizacyjnych

2. 2. Uniwersalne ujęcie metodyki badań

2. 3. Dyspozycje projektów ekonomicznych i organizacyjnych

2. 3. 1. Typy dyspozycji projektów

2. 3. 2. Przykłady dyspozycji projektów

2. 3. 3. Karta projektu

2. 3. 4. Struktura prac projektowych i kamienie milowe

2. 4. Definiowanie projektu

2. 5. Procedura operacjonizacji

2. 6. Makiety badawcze i listy kontrolne

2. 7. Projekty techniczne a projekty ekonomiczne i organizacyjne

Literatura zalecana

Rozdział 3. Instytucjonalne formy zarządzania projektami

3. 1. Struktura systemu projektowania

3. 2. Organizacja zespołów projektowych

3. 2. 1. Dobór pracowników

3. 2. 2. Modele strukturalne zespołów projektowych

3. 3. System zadaniowy przedsiębiorstwa

3. 4. Struktury stacjonarne

3. 4. 1. Organizacja biur projektów

3. 4. 2. Zarządzanie projektami w przedsiębiorstwie

3. 5. Zarządzanie projektami w przedsiębiorstwie a doskonalenie systemu motywacyjnego

Literatura zalecana

Rozdział 4. Planowanie przebiegu i zasobów projektu

4. 1. Planowanie cyklu projektowo-realizacyjnego

4. 2. Przygotowanie studium wykonalności inwestycji

4. 3. Organizacja systemu zarządzania projektami

4. 4. Opracowanie harmonogramów

4. 5. Kosztorys projektu

4. 6. Budżetowanie

4. 7. Proces kontroli

4. 7. 1. Nadzór a kontrola

4. 7. 2. Organizacja systemu kontroli

- 4. 7. 3. Controlling
- 4. 8. Informatyczne narzędzia zarządzania projektami
- 4. 9. Aplikacje informatyczne
- 4. 9. 1. Zarządzanie funduszem czasu i harmonogramowanie
- 4. 9. 2. Wykresy sieciowe i metoda PERT
- 4. 9. 3. Planowanie zasobów
- 4. 9. 4. Analiza finansowa i budżetowanie
- 4. 9. 5. Kosztorysowanie
- 4. 9. 6. Wspomaganie pracy biura projektów

Literatura zalecana

Rozdział 5. Standardowe metody oceny projektów

- 5. 1. Decyzje rozwojowe
- 5. 2. Przegląd kryteriów oceny
- 5. 3. Zmodyfikowana wewnętrzna stopa zwrotu
- 5. 4. Średni ważony koszt kapitału
- 5. 5. Strategie stosowania standardowych metod dyskontowych
- 5. 6. Metoda Earned Value
- 5. 7. Rachunek koordynacyjny w zarządzaniu portfelem projektów
- 5. 8. Metoda Project Finance

Literatura zalecana

Rozdział 6. Metody oceny agregatowej w diagnozie i projektowaniu

- 6. 1. Przeznaczenie oceny agregatowej w zarządzaniu projektami
- 6. 2. Analiza preferencji jako metoda oceny agregatowej projektów
 - 6. 2. 1. Ogólne ujęcie analizy preferencji
 - 6. 2. 2. Zasady analizy preferencji
 - 6. 2. 3. Struktura systemu badawczego
 - 6. 2. 4. Ocena sprawdzająca w diagnozie i projektowaniu
- 6. 3. Ważenie kryteriów oceny
 - 6. 3. 1. Metoda opinii ekspertów
 - 6. 3. 2. Badanie zgodności opinii ekspertów
- 6. 4. Metoda rangowania
- 6. 5. Metoda punktacji
 - 6. 5. 1. Ogólna charakterystyka metody punktacji
 - 6. 5. 2. Systemy oceniania przez punktację
 - 6. 5. 3. Punktowa ocena sprawdzająca
- 6. 6. Wskaźnikowa ocena sprawdzająca
 - 6. 6. 1. Wskaźniki skuteczności jako mierniki oceny sprawdzającej
 - 6. 6. 2. Metoda normalizacji ilorazowej
- 6. 7. Metoda indeksów testujących w wielokryterialnym modelu wyboru wariantu racjonalnego
- 6. 8. Ranking kwalifikowany projektów
- 6. 9. Kategoryzacja projektów
- 6. 10. Regulamin podejmowania decyzji dla systemu dwustopniowej oceny projektów (SDOP)

Literatura zalecana

Część druga. Metodyki badawcze w praktyce projektowania

Rozdział 7. Ogólne zasady i koncepcje projektowania

- 7. 1. Pojęcie procesu projektowego
- 7. 2. Zasady projektowania
- 7. 3. Zarys klasycznych i współczesnych metodyk ogólnych projektowania

- 7. 3. 1. Nauka o projektowaniu a metodyki ogólne w nauce organizacji i zarządzania...
- 7. 3. 2. Podejście prakseologiczne
- 7. 3. 3. Analiza systemowa
- 7. 3. 4. Podejście funkcjonalne i metoda analizy wartości
- 7. 3. 5. Podejście eksperckie
- 7. 3. 6. Metoda scenariuszowa
- 7. 3. 7. Metodyka PMI
- 7. 4. Projektowanie usprawniające i bazowe
- 7. 5. Uniwersalne ujęcie procesu projektowo-realizacyjnego

Literatura zalecana

Rozdział 8. Projektowanie strategii zarządzania

- 8. 1. Podział strategii zarządzania
 - 8. 1. 1. Ramowy podział strategii zarządzania
 - 8. 1. 2. Strategie podstawowe
 - 8. 1. 3. Strategie dziedzin gospodarowania
 - 8. 1. 4. Strategie konkurencji a strategie marketingowe
 - 8. 1. 5. Strategie funkcjonalne
- 8. 2. Formułowanie strategii zarządzania w kontekście globalizacji
 - 8. 2. 1. Internacjonalizacja a globalizacja
 - 8. 2. 2. Globalne planowanie strategiczne
 - 8. 2. 3. Globalne strategie zarządzania
- 8. 3. System celów jako podstawa projektowania strategii zarządzania
 - 8. 3. 1. Formuły celów
 - 8. 3. 2. Klasyfikatory celów
 - 8. 3. 3. Zasady projektowania systemu celów
 - 8. 3. 4. Techniki wyboru celów
- 8. 4. Opcja strategiczna
 - 8. 4. 1. Pojęcie opcji strategicznej
 - 8. 4. 2. Metodyka analizy opcji strategicznych
- 8. 5. Metodyka projektowania strategii zarządzania
 - 8. 5. 1. Program działalności globalnej przedsiębiorstwa
 - 8. 5. 2. Fazy metodyki projektowania programu DGP

Literatura zalecana

Rozdział 9. Ryzyko i wykonalność projektów

- 9. 1. Istota ryzyka w zarządzaniu projektami ekonomicznymi i organizacyjnymi
- 9. 2. Rodzaje ryzyka projektów
- 9. 3. Ryzyko w projektach strategii zarządzania
 - 9. 3. 1. Model decyzyjny z uwzględnieniem ryzyka
 - 9. 3. 2. Obliczanie ryzyka
- 9. 4. Model wyboru wariantu projektowego z uwzględnieniem wskaźnika wykonalności
 - 9. 4. 1. Formuła wskaźnika wykonalności
 - 9. 4. 2. Charakterystyka modelu
 - 9. 4. 3. Model wyboru wariantu projektowego na podstawie funkcji decyzyjnej Fw
- 9. 5. Bezpieczeństwo strategiczne a ryzyko wariantów projektowych
 - 9. 5. 1. Pojęcie bezpieczeństwa strategicznego
 - 9. 5. 2. Metoda wyboru optymalnej projekcji w warunkach ryzyka
- 9. 6. Prawdopodobieństwo subiektywne jako miara ryzyka
 - 9. 6. 1. Model prawdopodobieństwa trendu
 - 9. 6. 2. Metoda punktacji w obliczaniu prawdopodobieństwa subiektywnego
- 9. 7. Zarządzanie ryzykiem projektu

Literatura zalecana

Rozdział 10. Metody analizy procesów

- 10. 1. Geneza podejścia procesowego
 - 10. 1. 1. Istota podejścia procesowego
 - 10. 1. 2. Proces zarządzania
 - 10. 1. 3. Podejście procesowe w zarządzaniu operacyjnym
- 10. 2. Analiza procesów pracy
 - 10. 2. 1. Kierunki doskonalenia procesów pracy
 - 10. 2. 2. Podstawy badań analitycznych
 - 10. 2. 3. Analiza potencjału pracy
- 10. 3. Analiza produktywności
 - 10. 3. 1. Produktywność standardowa a produktywność strukturalna
 - 10. 3. 2. Założenia koncepcji produktywności strukturalnej
 - 10. 3. 3. Klasyfikator kosztów w rachunku produktywności
 - 10. 3. 4. Procedura obliczeniowa w rachunku produktywności
 - 10. 3. 5. Strategia poprawy produktywności
 - 10. 3. 6. Produktywność progowa
 - 10. 3. 7. Produktywność nieobciążona
- 10. 4. Instrumenty planowania cen i kosztów w działalności operacyjnej
 - 10. 4. 1. Podstawowe kierunki badań
 - 10. 4. 2. Rachunek kosztów docelowych działalności firmy
 - 10. 4. 3. Zarządzanie kosztami w cyklu życia produktu
 - 10. 4. 4. Doskonalenie struktury łańcucha wartości
 - 10. 4. 5. Rachunek dyskontowy w programowaniu działalności operacyjnej
- 10. 5. Analiza niezawodności procesów eksploatacyjnych
- 10. 6. Rachunek kosztów procesów

Literatura zalecana

Rozdział 11. Metodyka zarządzania programami i projektami europejskimi

- 11. 1. System pomocy strukturalnej
 - 11. 1. 1. Cele Narodowego Planu Rozwoju
 - 11. 1. 2. Podstawy Wsparcia Wspólnoty (PWW)
 - 11. 1. 3. Programy operacyjne
 - 11. 1. 4. Uzupełnienia programów operacyjnych
 - 11. 1. 5. Kierunki interwencji Funduszu Spójności
 - 11. 1. 6. Inicjatywy wspólnotowe
- 11. 2. System zarządzania programami operacyjnymi
 - 11. 2. 1. Struktura programu operacyjnego na przykładzie SPO Wzrost konkurencyjności przedsiębiorstw
 - 11. 2. 2. Schemat ogólny systemu zarządzania SPO Wzrost konkurencyjności przedsiębiorstw
- 11. 3. Zarządzanie projektami w sferze programów operacyjnych
 - 11. 3. 1. Kryteria wyboru projektów
 - 11. 3. 2. Procedury zarządzania projektami
- 11. 4. Zarządzanie cyklem projektowym (ZCP)
- 11. 5. Macierz projektu

Literatura zalecana

Rozdział 12. Organizacja systemu zarządzania jakością

- 12. 1. Kierunki badań w zarządzaniu jakością
- 12. 2. Wieloaspektowe podejście badawcze w doskonaleniu organizacji systemu zarządzania jakością
- 12. 3. Projektowanie organizacji systemu zarządzania jakością

- 12. 3. 1. Cele i funkcje w doskonaleniu jakości
- 12. 3. 2. Modele struktury organizacyjnej
- 12. 4. Organizacja kontroli w systemie zarządzania jakością
- 12. 4. 1. Procedura kontroli operacyjnej
- 12. 4. 2. Podejścia do sprawozdawczości finansowej w zakresie kosztów jakości
- 12. 4. 3. Controlling jakości
- 12. 5. Idea autonomicznego systemu zarządzania jakością

Literatura zalecana

Rozdział 13. Metodyka projektowania zmian w strukturze organizacyjnej przedsiębiorstwa

- 13. 1. Kierunki projektowania zmian w strukturze organizacyjnej przedsiębiorstw
- 13. 1. 1. Zewnętrzne i wewnętrzne zmiany strukturalne
- 13. 1. 2. Ogólne rozwiązania formy organizacyjnej zewnętrznej jednostek gospodarczych
- 13. 1. 3. Typologia jednostek organizacyjnych
- 13. 1. 4. Konfiguracja struktury organizacyjnej przedsiębiorstw
- 13. 2. Organizacja małych i średnich firm
- 13. 3. Duże związki gospodarcze
- 13. 4. Projekty rozwiązań strukturalnych zarządzania kontraktowego w praktyce przedsiębiorstw polskich
- 13. 4. 1. Przesłanki zarządzania kontraktowego w polityce prywatyzacyjnej
- 13. 4. 2. Zarządca w przedsiębiorstwach państwowych
- 13. 4. 3. Grupy zarządzające (GZ) w koncepcji programu prywatyzacji z restrukturyzacją (kontrakt menedżerski z okresu do 1996 r.)
- 13. 4. 4. Zarządzanie kontraktowe w przepisach Ustawy z dnia 30 sierpnia 1996 r. o komercjalizacji i prywatyzacji przedsiębiorstw państwowych
- 13. 4. 5. Firmy zarządzające (FZ) majątkiem Narodowych Funduszy Inwestycyjnych w świetle Ustawy z dnia 30 kwietnia 1993 r. o Narodowych Funduszach Inwestycyjnych i ich prywatyzacji
- 13. 5. Projekty nowych rozwiązań strukturalnych dla dużych związków gospodarczych w Polsce
- 13. 6. Strategiczne jednostki gospodarcze
- 13. 6. 1. Organizacja strategicznych jednostek gospodarczych
- 13. 6. 2. Zasady funkcjonowania centrów biznesu

Literatura zalecana

Rozdział 14. Projektowanie organizacji systemów referencyjnych zarządzania

- 14. 1. Informacja menedżerska jako przedmiot metodologii procesu zarządzania
- 14. 2. Pojęcie systemu referencyjnego zarządzania (SRZ)
- 14. 2. 1. Językowy obraz świata a rzeczywistość pozajęzykowa
- 14. 2. 2. Referencja
- 14. 2. 3. Postacie znaczenia
- 14. 2. 4. System referencyjny
- 14. 2. 5. System referencyjny zarządzania (SRZ)
- 14. 3. Typy i rodzaje systemów referencyjnych zarządzania (SRZ)
- 14. 4. Systemy informac

ji menedżerskiej (SIM) a systemy referencyjne zarządzania (SRZ).

- 14. 5. Organizacja procesów informacyjnych
- 14. 6. Założenia koncepcji projektowania systemów referencyjnych zarządzania
- 14. 7. Metodyka projektowania organizacji procesów informacyjnych
- 14. 8. Analiza funkcjonalna informacji menedżerskiej
- 14. 8. 1. Podejście funkcjonalno-lingwistyczne w badaniu informacji menedżerskiej..

14. 8. 2. Zakres badań w analizie funkcjonalnej informacji menedżerskiej

Literatura zalecana

Bibliografia

Indeks rzeczowy