

Wprowadzenie

Rozdział I. Motywacja pracy jako przedmiot badań zachowań organizacyjnych

1. Prekursorzy i przedstawiciele szkoły behawioralnej
2. Przedmiot i zakres badań zachowań organizacyjnych
3. Model motywacji pracowników
4. Teorie motywacji – przegląd

Rozdział II. Koncepcje systemu motywowania w przedsiębiorstwie

1. Trzy spojrzenia na pracę i problematykę motywowania do pracy
2. Tradycyjne modele systemu motywowania
3. Nowoczesne koncepcje motywowania
4. Metody diagnozowania systemu motywowania

Rozdział III. Płace jako instrument oddziaływania motywacyjnego

1. Pojęcie płacy i systemu wynagradzania
2. Funkcje płac
3. Zasady motywacji płacowej
4. Uwarunkowania systemu wynagradzania
5. Strategiczne pojmowanie motywacji płacowej

Rozdział IV. Metody i techniki kształtowania wynagrodzeń

1. Zarys metodyki budowy systemu wynagradzania
2. Analiza i ocena systemu wynagradzania
3. Kształtowanie stałej części płacy
4. Formy płac – istota, rodzaje, zastosowanie
5. Premie i nagrody jako ruchome składniki wynagradzania
6. Proces negocjacji i formalizacja systemu wynagradzania

Rozdział V. Kontrakty menedżerskie jako narzędzie motywowania kierownictwa i specjalistów

1. Istota funkcji kierowniczych
2. Menedżerska koncepcja celu przedsiębiorstwa
3. Kontrakt menedżerski jako nowoczesna forma zarządzania firmą
4. Kontrakty kierownicze – istota, rodzaje i zastosowanie

Rozdział VI. Organizacyjne instrumenty pobudzania motywacji

1. Modele zarządzania organizacją wspierające realizację funkcji motywacyjnej
2. Struktura procesu pracy na stanowisku roboczym
3. Udział pracowników w zarządzaniu
4. Elementy polityki kadrowej
5. Doskonalenie kontroli, komunikacji i warunków pracy
6. Kultura organizacyjna

Rozdział VII. Motywacyjne aspekty organizacji czasu pracy

1. Optymalizacja czasu pracy jako czynnik motywacyjny
2. Determinanty funduszu czasu pracy
3. Standardowy model czasu pracy
4. Elastyczne formy zatrudniania i czasu pracy
5. Organizacja pracy własnej kierownika i pracownika

Zakończenie

Bibliografia

Spis rysunków

Spis tablic

Indeks nazwisk

Indeks rzeczowy

Nota o autorze