

**Holding jako formuła restrukturyzacji przedsiębiorstwa wielozakładowego. Raport z badań
prowadzonych w ramach projektu badawczego 1 H02D 036 10**

**Autorzy: Bogdan Nogalski, Tomasz Białas, Mirosław Czapiewski, Marek Grzybowski, Zbigniew
Kreft, Roman Ronkowski, Wojciech Midziak, Jarosław Waśniewski**

WSTĘP	
I. Prawno – organizacyjne aspekty struktur holdingowych	
1.1. Problemy nazwy i definicje holdingu	
1.2. Cechy holdingu	
1.3. Przyczyny tworzenia struktur holdingowych	
1.4. Prawne uregulowanie funkcjonowania struktur holdingowych w Polsce	
II. Restrukturyzacja	
2.1. Istota i cechy restrukturyzacji	
2.2. Pojęcie restrukturyzacji	
2.3. formy i rodzaje restrukturyzacji	
2.4. Uwarunkowania procesu restrukturyzacji	
2.4.1. Uwarunkowania zewnętrzne	
2.4.2. Uwarunkowania wewnętrzne	
III. Tworzenie grup holdingowych (kapitałowych) jako efekt restrukturyzacji przedsiębiorstw wielozakładowych	
3.1. Opis zastosowanych metod i narzędzi badawczych	
3.2. Przygotowanie procesu restrukturyzacji	
3.2.1. Grupy interesu i czynniki determinujące działania restrukturyzacyjne	
3.2.2. Systemy informowania kadr o procesie restrukturyzacji	
3.2.3. Systemy doskonalenia kadr w celu podniesienia efektywność procesu restrukturyzacji	
3.2.4. Stanowisko związków zawodowych w procesie restrukturyzacji	
3.2.5. Projekcje ekonomiczne procesu zmian	
3.3. Przebieg procesów restrukturyzacji	
3.3.1. Stan wyjściowy firm do restrukturyzacji	
3.3.2. Realizacja procesu restrukturyzacji	
3.3.3. Kapitałowe składniki konstrukcji grupy holdingowej	

3.3.4. Rzeczowe składniki procesu konstrukcji grupy holdingowej	
3.4. Rezultat procesu restrukturyzacji	
3.4.1. Organizacyjne rezultaty procesów restrukturyzacji	
3.4.2. Współpraca jako rezultat diagnozowanych procesów restrukturyzacyjnych	
3.4.3. Działalność badanych firm po przeprowadzeniu procesu restrukturyzacji	
3.4.4. Społeczne rezultaty procesów restrukturyzacyjnych	
3.4.5. Ekonomiczne rezultaty procesów restrukturyzacyjnych	
3.4.6. Amaliza SWOT po przeprowadzonym procesie restrukturyzacji firmy	
3.4.6.1. Szanse i zagrożenia firm po restrukturyzacji	
3.4.6.2. Silne i słabe strony firm po restrukturyzacji	
IV. Charakterystyka wybranych spółek zależnych następujących grup kapitałowych – opis przypadków	
4.1. Exbud S.A.	
4.2. Mostostal Warszawa S.A.	
4.3. Mostostal Zabrze S.A.	
4.4. Bidimex S.A.	
4.5. ESPEBEPE S.A.	
4.6. Prochem S.A.	
4.7. Elektromontaż Eksport S.A.	
4.8. Beton Stal S.A.	
Zakończenie	
Załączniki	
Bibliografia	