Kurs Biznesu i Zarządzania
Kurs Nowoczesnej Księgowości
i Rachunkowości Zarządczej

Andrzej Kowalczyk

Rachunkowość zarządcza

Warszawa

SPIS TREŚCI

WSTĘP....5

1. RACHUNKOWOŚĆ A RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDCZA....7
   1.1. Rachunkowość....7
   1.2. Rachunkowość zarządcza....16

2. RACHUNEK KOSZTÓW W PRZEDSIĘBIORSTWIE....19
   2.1. Ogólna problematyka kosztów....19
   2.2. Procedury kalkulacyjne jako instrument analizy zarządczej....25
   2.3. Koszty normatywne w kalkulacji kosztów....34
   2.4. Koszty pełne a koszty zmienne w kalkulacji kosztów....36
   2.5. Ceny a koszty....44

3. PUNKTY KRYTYCZNE PRODUKCJI, KOSZTÓW, CEN I RENTOWNOŚCI NA TLE KOSZTU ZMIENNEGO I KOSZTU STAŁEGO....46

4. STATYCZNA ANALIZA FINANSOWA....54
   4.1. Analiza finansowa – źródła i podstawowa analiza sprawozdań....54
   4.2. Analiza wskaźnikowa – ocena rentowności analiza efektywności i kondycji firmy....59

5. PŁYNNOŚĆ FINANSOWA FIRMY I BADANIE *CASH FLOW*....74
   5.1. badanie płynności....74
   5.2 *Cash flow* jako narzędzie oceny i przewidywania płynności....78

6. PRZEJŚCIE DO PLANOWANIA DŁUGOFALOWEGO....86
6.1. Pojęcie i zadania planu....86
6.2. Budżet roku a planowanie....90

7. OCENA PROJEKTÓW INWESTYCYJNYCH....96
7.1. Cena pieniądza w czasie....96
7.2. Struktura kapitału....98
7.3. Poziom stopy dyskonta....100

8. WYBRANE ZAGADNIENIA RACHUNKOWOŚCI ZARZĄDCZEJ....105
8.1. Budżetowanie i kontrola bieżącej działalności firmy....105
8.2. Kontrola i sterowanie przedsiębiorstwami podporządkowanymi firmie....111
8.3. Bazy informacyjne wybranych typów decyzji....113

LITERATURA....118